

Dr Bohdan Kaczmarek

Docent w Zakładzie Filozofii i Teorii Polityki INP UW

www.teoriapolityki.pl, www.kaczmarek.edu.pl

Dyżur w środy, godz. 11.15 – 12.45 p. 208, INP, jeśli to możliwe, proszę o kontakt mailowy przed dyżurem:

b.kaczmarek@uw.edu.pl, bohdan@kaczmarek.edu.pl

Podejmowanie decyzji

Zagadnienia i literatura do wykładu, bezpieczeństwo wewnętrzne

Semestr letni 2018/2019

1. Wprowadzenie. Modele interpretujące proces podejmowania decyzji
 - Model racjonalny, ● model ograniczonej racjonalności, ● modele polityczne, ,
 - model anarchiczny, ● modele gier, ● inkrementalny i iteracyjny charakter procesu decyzyjnego, ● polityka jako proces decydowania, ● perspektywa politologiczna w badaniu decyzji w systemach społecznych, ● polityczność pozornie niepolitycznych decyzji, ● decydowanie jako reprodukcja struktur dominacji i przemocy symbolicznej, ● procesy decyzyjne a oligarchizacja władzy, ● teorie procesów decyzyjnych z perspektywy krytycznej

Literatura:

a/ Strategor „Zarządzanie firmą Strategie Struktury Decyzje Tożsamość”, Warszawa 1999, r. 17 i 18

b/B. Kaczmarek "Rozumienia polityki a badanie pozornie niepolitycznych sfer życia społecznego" Studia Politologiczne vol. 46, Warszawa 2017

www.teoriapolityki.com

c/ B. Kaczmarek "Politologia organizacji? Organizatologia polityki? Polityka w świecie organizacji organizacyjny sens polityki a ich badanie", Studia Politologiczne vol. 17, Warszawa 2010

www.teoriapolityki.com

d/ K. Bolesta - Kukułka "Decyzje menedżerskie w teorii i praktyce zarządzania", Warszawa 2000, r. 2.1, 2.2

e/ R. R. Lau „Modele podejmowania decyzji”, w: D. O. Sears, L. Huddy, R. Jervis (red.) „Psychologia polityczna”, Kraków 2008

f/ Ł. Sułkowski „Epistemologia i metodologia zarządzania”, Warszawa 2012, r. 4.6, r. 6

g/ A. Y. Lee – Chai, J. A. Bargh (red.) „Władza Pokusy i zagrożenia”, Gdańsk 2009, r. 3, 4, i 6

2. Racjonalność a irracjonalność w podejmowaniu decyzji, emocjonalne podejmowanie decyzji
- Kontrowersje wokół rozumienia racjonalności, ●Racjonalność naukowa a potoczna, racjonalność działania, ●Decyzje i ich racjonalność a wartości i interesy, rola decyzji w procesie artikulacji interesów, ●Modele racjonalnych procesów decyzyjnych i ich analiza, ●Logiki i kryteria racjonalności, ●Aksjologiczne uwikłanie racjonalności
 - Przyczyny wypaczeń racjonalności – psychologiczne i organizacyjne, ●Emocje w decydowaniu
- Literatura:
- a/ K. Bolesta - Kukułka "Decyzje menedżerskie w teorii i praktyce zarządzania", Warszawa 2000, r. 1, 5
- b/ H. A. Simon "Podejmowanie decyzji i zarządzanie ludźmi w biznesie i administracji", Gliwice 2007, r. 3, 4, 5, 6, 7
- c/ Z.J. Pietraś "Decydowanie polityczne", Kraków 1998, r. IV, p. 1 – 5
- d/ D. Goleman „Inteligencja emocjonalna”, Poznań 1997, r.8, 10,
- e/ B.Kaczmarek „Polityka jako artikulacja interesów”, [w:] B.Kaczmarek (red.) „Metafory polityki”, Warszawa 2001 www.teoriapolityki.com
3. Myślenie deterministyczne a lateralne, skojarzeniowe, heurystyka w podejmowaniu decyzji, decydowanie jako twórcze i kreatywne rozwiązywanie problemów, myślenie systemowe, decydowanie jako proces uczenia się, rola wyobraźni, rola intuicji
- Istota twórczego myślenia, ●twórcze rozwiązywanie problemów, ●przewycięzanie barier w twórczym rozwiązywaniu problemów, ●teorie kreatywności, ●myślenie lateralne, ●synektyka i metafory, ●myślenie systemowe, ●tzw. „piąta dyscyplina”, ●intuicja w podejmowaniu decyzji
- Literatura:
- a/ T. Proctor „Zarządzanie twórcze”, Warszawa 1998, r.1, 2, 3, 7, 8
- b/ G. Morgan „Obrazy organizacji”, Warszawa 1997, r. 11
- c/ W. H. Agor (red.) „Intuicja w organizacji Jak twórczo przewodzić i zarządzać”, Kraków 1998, r. cz. I, cz. II, cz. IV
- d/ P. Senge "Piąta dyscyplina Teoria i praktyka organizacji uczących się", Warszawa 1998, cz. I, II, Coda
- e/ G. Morgan „Wyobraźnia organizacyjna”, Warszawa 2001, r. 1,
4. Grupowe podejmowanie decyzji
- Grupowe wspomaganie a grupowe podejmowanie decyzji, ●zasady grupowego podejmowania decyzji, ●grupy decyzyjne, ●metody grupowego wspomaganie i podejmowania decyzji, ●możliwości i ograniczenia grupowego podejmowania decyzji, ●pułapki grupowego podejmowania decyzji, m.in: myślenie grupowe, polaryzacja grupy, utwierdzanie się we własnych pomysłach, przyjmowanie pomysłu osoby dominującej, próżniactwo społeczne
- Literatura:
- a/ K. Bolesta - Kukułka "Decyzje menedżerskie w teorii i praktyce zarządzania", Warszawa 2000, r. 7.1

b/ T. Proctor „Zarządzanie twórcze”, Warszawa 1998, r. 6

c/ R. W. Griffin „Podstawy zarządzania organizacjami”, Warszawa 1998, r. 8

d/ J. Supernat „Grupowe podejmowanie decyzji”

http://supernat.pl/wyklady/plk/i_33_2_Grupowe_podejmowanie_decyzji.doc

5. Przykładowe metody i techniki rozwiązywania problemów oraz oceny koncepcji wspierające podejmowanie decyzji

●Metody tworzenia pomysłów, ●metafory obrazkowe, wykres pracy mózgu, ●analiza pola sił, ●mapa zaangażowania, ●analogiczne, łańcuchy atrybutów, ●metoda dowolnych skojarzeń, ●pisanie opowiadań, ●metoda fiszek, ●kwiat lotosu, ●diagram ryby, ●pisanie scenariuszy, ●scenariusz marzeń, ●mapa konsensusu, ●mapowanie interesów i analiza interesariuszy, ●komputerowe wspomaganie procesów decyzyjnych

Literatura:

a/ T. Proctor „Zarządzanie twórcze”, Warszawa 1998, r. 9, 10, 11, 12

b/ L. Clarke „Zarządzanie zmianą”, Warszawa 1997, r. 6

c/ J.A. Cannon, R. McGee „Rozwój i zmiana organizacji Zestaw narzędzi, Warszawa 2012, wybrane narzędzia

6. Szczegółowy model podejmowania decyzji w ujęciu systemowym i socjopolitycznym

●składniki systemu, ●podmiot i przedmiot decydowania, problem wielopoziomowości, wielopłaszczyznowości i sieciowości relacji podmiotowo – przedmiotowych w procesie decydowania, ●system decyzyjny a otoczenie, ●uwarunkowania decyzji: kulturowe, aksjologiczne, ekonomiczne, społeczne, prawne, polityczne, świadomościowe i psychologiczne, kognitywne, czasowe, proceduralne ●strukturalne uwikłanie procesu decyzyjnego, ●podmiot decyzji a kontekst strukturalny, aktor a struktura, ●logika decyzyjna i autodynamika procesu decyzyjnego, ●przesłanki, cele i preferencje decydowania, ●interesy i wartości w procesie decyzyjnym, ●motywacje decydowania, ●decydowanie a mechanizmy władzy i oligarchizacja, ●modele faz procesu decydowania, ●sytuacja decyzyjna, ●problem decyzyjny, ●preparacja decyzji i analiza przeddecyzyjna, ●technologie wspierające proces podejmowania decyzji, ●identyfikacja i sformułowanie alternatyw, ●wybór rozwiązania, ●mechanizmy i proces podejmowania decyzji, ●implementacja decyzji, ●weryfikacja i kontrola, ●korekta decyzyjna, ●skutki decyzji i skuteczność oraz efektywność decydowania, ●role społeczne w procesie decyzyjnym, ●kręgi decyzyjne, ●odpowiedzialność decydentów, ●style decydowania, strategie i taktyki decyzyjne, ●decyzje w sytuacjach „normalnych” a kryzysowych, decyzje a niepewność, ●błędy decyzyjne i koszty decyzji, ●decyzje polityczne i decyzje publiczne na tle innych typów decyzji

Literatura:

a/ Z.J. Pietraś "Decydowanie polityczne", Kraków 1998, r.I, r. II

b/ G. Rydlewski (red.) „Decydowanie publiczne”, Warszawa 2011, r. I, II, III

c/ G. Rydlewski „O skutecznym działaniu w polityce Dziesięć przykazań nie tylko dla ludzi polityki”, Warszawa 2004

d/ G. Rydlewski „Rządowy proces decyzyjny w Polsce (Studium politologiczne okresu transformacji), Warszawa 2002, r. I, r. VIII

e/ B. Kaczmarek „Rozumienia polityki a badanie pozornie niepolitycznych sfer życia społecznego”, www.teoriapolityki.com

f/ B. Kaczmarek „ Zarządzanie jako metafora polityki”, Metafory polityki 4, Warszawa 2013, www.teoriapolityki.com

g/ B. Kaczmarek "Politologia organizacji", "organizatologia polityki", Studia Politologiczne, vol. 17, Warszawa 2010, www.teoriapolityki.com

7. Rekonstrukcje i analiza przykładowych procesów decyzyjnych

Uwagi:

1. Zajęcia prowadzone będą w formie wykładu z elementami konwersatorium
2. Warunkiem zaliczenia poza obecnością i aktywnością na zajęciach będzie zaliczenie końcowego kolokwium, przedstawienie referatu z problematyki zajęć zawierającego analizę i rekonstrukcję procesu decyzyjnego na wybranym przykładzie